

دانشگاران پدیریت



DBA یک ساله

مشاوره مدیریت



ارائه خدمات مشاوره موفق در دنیای کسب و کار امروز نیازمند شایستگی‌های متنوعی برای فرد مشاور است. دوره‌های متداول آموزش مدیریت تمامی این شایستگی‌ها را پوشش نمی‌دهند و بسیاری از فارغ التحصیلان این دوره‌ها که با عنوان کارشناس فارغ التحصیل می‌شوند، توانمندی لازم به عنوان یک مشاور مدیریت را دارا نیستند.

در بسیاری از مدارس کسب و کار معتبر دنیا، برنامه‌های تخصصی آموزشی مشاوره مدیریت با تمرکز بر تربیت مشاوران مدیریت ارائه شده و شرکت کنندگان در این دوره‌ها از گزینه‌های اصلی کار در بنگاه‌های بزرگ مشاوره دنیا هستند. دوره DBA یک‌ساله مشاوره مدیریت، دوره‌ای کاربردی برای تربیت مشاوران حرفه‌ای مدیریت است که با نگاهی کل‌نگر به تربیت مشاور مدیریت، ابعاد مختلف شایستگی‌های مورد نیاز برای مشاوران مدیریت را در طراحی آموزشی خود مورد نظر قرار داده است. دوره تخصصی پیشنهادی به دنبال تربیت مشاورانی متعهد و شایسته و همچنین بازآموزی مهارت‌های مشاوره مدیریت است. در طراحی دوره پیش رو با هدف ارتقای شایستگی متقاضیان، با رویکرد یادگیری حین عمل (Action Learning) طراحی شده است و علاوه بر آموزش‌های مبتنی بر دانش، آموزش‌های مهارتی مبتنی بر کارگاه، بازی و آرسازی آموزش، مطالعات موردی داخلی و خارجی، یادگیری در میدان عمل، بازدید از صنعت، حضور مدیران در بحث‌های جمعی و ... برای اثربخشی بیشتر آموزش‌های ارائه شده در نظر گرفته شده است.

دوره DBA مشاور مدیریت، مسیر یادگیری با هدایت اساتید صاحب نظر و متخصصین در حوزه مشاوره مدیریت است که در طول این مسیر، شرکت کنندگان شایستگی‌های لازم برای تبدیل شدن به یک مشاور حرفه‌ای مدیریت را با استفاده از روش‌های نوین آموزشی کسب می‌کنند و در پایان پس از دریافت گواهینامه معتبر از دانشگاه تهران، آماده سفر حرفه‌ای خود در دنیای مشاوره مدیریت می‌شوند.



شرکت در دوره DBA مشاوره مدیریت به معنی پیوستن به شبکه بزرگ مشاوران مدیریت است که یادگیری مادام العمر و حمایت شدن در مسیر آینده شغلی را برای شما به ارمغان می‌آورد. در این دوره آموزشی، شما تبدیل به یک Problem Solver می‌شوید و این ویژگی به شما کمک می‌کند مسائل و چالش‌های زندگی کاری و شخصی خود را بهتر مدیریت کنید و فرد اثربخش‌تری در جامعه و خانواده خود باشید.

دوره در یک نگاه

مدت زمان دوره
۳۵۰ ساعت آموزشی



گواهینامه پایان دوره
دو زبانه از دانشگاه تهران



محل برگزاری دوره
دانشکده‌گان مدیریت دانشگاه تهران



پیش‌نیاز شرکت در دوره

- دارا بودن مدرک کارشناسی ارشد
- دارا بودن مدرک لیسانس و MBA در صورت تأیید مدیر علمی
- سوابق اجرایی بالای پنج سال و قبولی در مصاحبه ورودی



مدیر علمی دوره

دکتر محمد ابویی اردکان





www.PostMBA.org

مخاطبان دوره

- ✓ افراد فعال در حوزه مشاوره مدیریت و علاقمند به توسعه فردی
- ✓ مدیران و کارشناسان صنایع مختلف که علاقمند به رشد و یادگیری و یا تغییر مسیر حرفه ای خود هستند
- ✓ علاقمندان به کار فری لنس در حوزه مشاوره مدیریت
- ✓ مدیران عامل و مدیران ارشد صنایع مختلف



مزایای دوره

- ✓ ارائه گواهینامه معتبر و رسمی دانشگاه تهران
- ✓ تدوین کاربردی و مهارت محور و بر مبنای استانداردهای بین‌المللی سرفصل‌ها
- ✓ بکارگیری اساتید داخلی و خارجی حرفه‌ای در مشاوره مدیریت (دانش و تجربه)
- ✓ ارائه دانش و تجربه به صورت همزمان
- ✓ استفاده از روش‌های نوین آموزش مانند گیمیفیکیشن، اسپرینت، یادگیری در میدان، مطالعات موردی و ... و کمک به ایجاد یادگیری عمیق
- ✓ دریافت مشاوره‌های شخصی برای تکمیل مسیر حرفه‌ای آینده خود
- ✓ برگزاری به شیوه آنلاین، مجازی و حضوری
- ✓ شبکه‌سازی و ایجاد هم‌افزایی بین دانش‌پذیران
- ✓ عضویت در باشگاه مشاوران مدیریت

مهارت‌های پایه‌ای
مشاوره مدیریت



بینش و صلاحیت کسب‌وکار



قابلیت‌های عملی
مشاوره مدیریت



رفتار و اخلاق در
مشاوره مدیریت



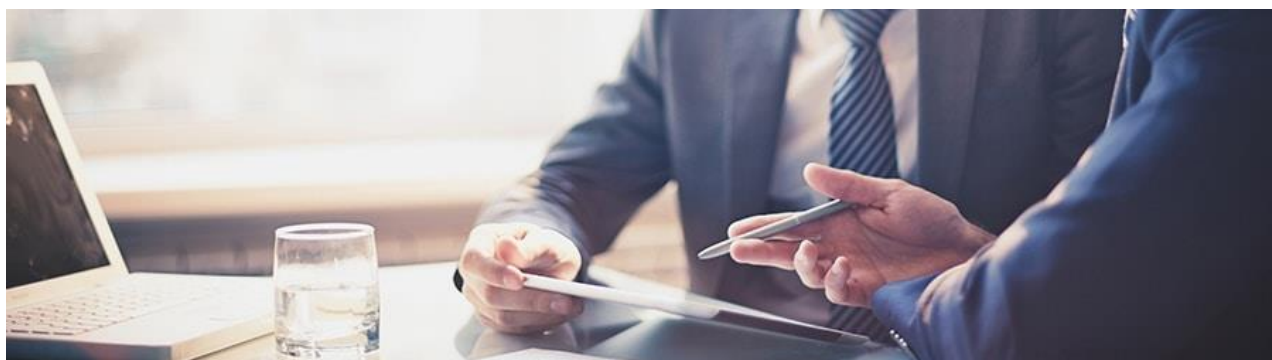
پروژه پایانی





ماژول اول

مهارت‌های پایه‌ای مشاوره مدیریت



✓ افتتاحیه دوره

✓ مهارت حل مسئله فردی به عنوان یک مشاور

✓ کار تیمی و مدیریت تیم

✓ بازی مدیریتی (همراه با آفلاین مربوط به بازی)

بینش و صلاحیت کسب و کار



- ✓ مدیریت منابع انسانی پیشرفته
- ✓ تحلیل صورت های مالی
- ✓ مدیریت منابع انسانی پیشرفته
- ✓ تحلیل محیط کلان اقتصادی، سیاسی و اجتماعی برای مدیران
- ✓ مدیریت بازاریابی پیشرفته
- ✓ مدیریت پروژه پیشرفته
- ✓ مدیریت استراتژیک پیشرفته
- ✓ طراحی سازمان
- ✓ مدیریت ریسک
- ✓ طراحی و تحلیل مدل کسب و کار
- ✓ مدیریت دانش و مستند سازی
- ✓ مهارت رهبری برای یک مشاور مدیریت
- ✓ مشاور مدیریت در نقش کوچ/منتور

قابلیت‌های عملی مشاوره مدیریت



✓ عرضه‌یابی و تعریف مسئله در مشاوره مدیریت

✓ حل مسئله و تصمیم‌گیری

✓ پروپوزال نویسی حرفه‌ای برای مشاوره مدیریت

✓ قوانین کار، تجارت، مالیات و تامین اجتماعی

✓ تفکر طراحی در خدمت نوآوری

✓ تحلیل‌گری داده و هوش مصنوعی در مشاوره مدیریت

✓ مقدمه‌ای بر تحول دیجیتال



✓ مهارت‌های ارتباطی مشاور مدیریت

✓ پرسونال برندینگ

✓ اصول و فنون مذاکره پیشرفته

✓ اخلاق حرفه‌ای در مشاوره مدیریت

✓ هنر ارائه و داستان پردازی کسب و کار

✓ مطالعه موردی



ماژول پنجم



پروژه پایانی



✓ مسترکلاس استراتژی: یادگیری و اجرای یک پروژه عملی تدوین استراتژی

✓ دفاع پروژه

✓ جشن پایان دوره



جلسات مربی‌گری



بازی‌های مدیریتی



مطالعات موردی



درس‌های اصلی



یادگیری در میدان



پایان‌نامه



داستان یک مشاور



تکالیف



برنامه‌های فشرده متمرکز



ارزیابی



دورهمی



سینما کسب‌وکار



درس‌های اصلی (Main Courses)



DBA مشاوره مدیریت، شامل ۳۵۰ ساعت درس است که در ۵ ماژول مهارت‌های پایه‌ای مشاوره مدیریت، بینش و استعداد کسب‌وکار، قابلیت‌های عملی مشاوره مدیریت، رفتار و اخلاق در مشاوره مدیریت، پروژه پایانی ارائه می‌شود.

بازی‌های مدیریتی (Managerial Games)



بازی‌های جدی و استفاده از رویکرد بازی‌وارسازی، یکی از محبوب‌ترین و اثربخش‌ترین ابزارهای آموزشی در دنیاست. در طی ماژول‌های مختلف دوره DBA مشاوره مدیریت، از بازی‌های تخصصی که به صورت ویژه برای تقویت مهارت‌ها طراحی شده است استفاده می‌شود. علاوه بر این، با توجه به ماهیت بازی‌های طراحی شده، کار تیمی و رقابت سالم بین گروه‌ها تقویت می‌شود.



مطالعات موردی (Case Studies)

یکی از روش های آموزشی در این DBA مشاور مدیریت، استفاده از مطالعات موردی است. این شیوه که یکی از موفق ترین متدهای آموزشی در دوره های موفق DBA در دنیا است، ۱۰۰ سال در مدرسه کسب و کار هاوارد تمرین شده است. شیوه آموزشی استفاده از مطالعات موردی به این صورت است که ابتدا اطلاعاتی ۱۰ الی ۲۰ صفحه ای در مورد یک مسئله پیچیده در یک شرکت داخلی و خارجی که نیاز به یک تصمیم دارد در اختیار دانشجویان قرار می گیرد. این اطلاعات توسط فردی که در این تجربه واقعی مجبور به تصمیم گیری بوده است، نوشته شده است و دانشجو باید بتواند خود را جای آن فرد قرار داده و تصمیم بگیرد که برای حل مشکل چه اقداماتی لازم است انجام شود. پس از مطالعه کیس توسط دانشجو، این کیس در گروه مطالعاتی دانشجو مورد بحث قرار میگیرد و دانشجویان با نظرات هم تیمی های خود در این خصوص آشنا می شوند و نظرات خود را مطرح میکنند. در مرحله آخر، مطالعه موردی در کلاس مطرح شده کلیه دانشجویان کلاس به همراه استاد، در خصوص راه حل های ممکن برای مسئله مطرح شده بحث و گفتگو می کنند. سابقه حرفه ای و تحصیلی متفاوت فراگیران و محل سکونت و زندگی متفاوت آنها نسبت به یکدیگر، باعث می شود که در خلال این بحث و گفت وگوها، تجارب ارزشمند و مفیدی آموزش داده شود.



جلسات مربی‌گری (Coaching Sessions)



جلسه اول: ابتدای مازول شماره یک- در این جلسه پروفایل توانمندی‌ها فرد تشکیل شده (با استفاده از تست‌های استاندارد) و گپ‌های مهارتی فرد مشخص می‌شود. همچنین مسیر یادگیری و توانمندسازی او ترسیم شده و برنامه مطالعاتی برای فرد تنظیم می‌شود. مسیر یادگیری و توانمندسازی، بر انتخاب دروس SIP در هر مازول و برنامه تقویت مهارت‌های فردی روانشناختی مانند کنترل استرس، اعتماد به نفس و ... متمرکز است. برنامه مطالعاتی، نقشه مطالعاتی برای پر کردن گپ‌های مهارتی و به روزرسانی دانش فردی را برای فرد ترسیم می‌کند.

جلسه دوم: ابتدای مازول شماره سه- تمرکز اصلی این جلسه بر تعمق (Reflection) است. گفتگوی صورت گرفته بر تجربه فرد در مسیر یادگیری متمرکز است و در نتیجه گفتگوهای صورت گرفته مسیر یادگیری و برنامه مطالعاتی فرد به روزرسانی می‌شود.

جلسه سوم: انتهای مازول شماره پنج- تمرکز اصلی این جلسه تعیین مسیر سفر فرد به عنوان یک مشاور است. در این جلسه فرد با کمک مربی Consulting Journey خود را ترسیم می‌کند. همچنین مسیر مطالعاتی جدیدی برای فرد ترسیم می‌شود.



برنامه‌های فشرده متمرکز (SIPS)

علاوه بر دروس اصلی، دانشجویان در دو ماژول امکان انتخاب یکی از دروس SIPS ارائه شده در آن ماژول را دارند. این انتخاب بر مبنای علائق فردی دانشجویان و مسیر مورد نظر او برای آینده انتخاب می‌شود. درس‌های مورد نظر به عنوان دروس SIPS در دوره DBA مشاوره مدیریت به شرح زیر است. لازم به ذکر است که با توجه به ترکیب شرکت کنندگان در هر دوره و مسیر یادگیری طی شده، این لیست تغییر خواهد کرد.

- ✓ آشنایی با روش‌های تامین مالی
- ✓ نگرش تحلیلی بر اقتصاد ایران
- ✓ قراردادهای بین الملل و مکاتبات
- ✓ رویکرد اکوسیستم
- ✓ هوش مصنوعی مولد برای رهبران کسب و کار
- ✓ مدیریت بحران
- ✓ تعادل کار و زندگی
- ✓ آینده پژوهی و سناریوپردازی
- ✓ مدیریت تغییر و تحول سازمانی
- ✓ تحول دیجیتال



ارزیابی (Evaluation)



در دوره DBA مشاوره مدیریت، ارزیابی در دو سطح مهارتی-نگرشی و نظری به صورت جداگانه صورت می‌پذیرد. ارزیابی مهارتی-نگرشی در طول ترم و در دروس مختلف با نظر اساتید با توجه به عملکرد فرد صورت می‌پذیرد جمعاً ۶۰۰ امتیاز برای این بخش در نظر گرفته می‌شود. ارزیابی نظری از طریق دو آزمون جامع صورت می‌پذیرد. آزمون جامع اول، انتهای مازول دوم و آزمون جامع دوم، انتهای مازول سوم برگزار می‌شود که در این بخش ۴۰۰ امتیاز منظور خواهد شد. شرط قبولی دانشجویان در این دوره، کسب مجموع نمره ۷۰۰ از ۱۰۰۰ امتیاز در نظر گرفته شده با لحاظ حداقل ۲۳۰ نمره از بخش نظری می‌باشد. در انتهای دوره برای هر یک از دانشجویان، کارنامه مهارتی و نظری (به دو زبان فارسی و انگلیسی) ارائه خواهد شد.

پس از موفقیت در ارزیابی دوره و دفاع از پروژه، به فارغ التحصیلان گواهی نامه پایان دوره به دو زبان فارسی و انگلیسی ارائه خواهد شد. با توجه به اینکه دروس این دوره مطابق با استانداردهای آموزش مشاوره و دوره‌های معتبر DBA در دنیا طراحی شده است، مدارک ارائه شده قابل ارائه به شرکت‌های معتبر مشاوره داخلی و خارجی می‌باشد.



تکالیف (Assignments)



با توجه به ماهیت دروس، تکالیف مختلفی برای فرد تعیین می‌شود. این تکالیف به صورت فردی یا گروهی بوده و نمره مهارتی فرد به انجام درست این تکالیف وابسته است.

داستان یک مشاور (Consultant Talk)



یادگیری از تجارب حرفه‌ای‌ها، یکی از مؤثرترین روش‌های یادگیری است. در این جلسات، یک مشاور با تجربه، از تجارب خود گفته و به سوالات دانشجویان پاسخ می‌دهد.

پایان نامه (Thesis)



در مازول آخر، دانشجویان با شرکت در مسترکلاس استراتژی، ضمن یادگیری این مبحث، پروژه پایانی خود را در قالب تدوین استراتژی برای یک بنگاه به انجام می‌رسانند و از آن دفاع می‌کنند.



یادگیری در میدان (Field Learning)



یادگیری در میدان، جلساتی است که به صورت بازدید از یک سازمان برگزار می‌شود. طی این جلسات، دانشجویان ضمن بررسی مسائل سازمان و شنیدن مشکلات آنها، نظرات خود را ارائه می‌دهند.

سینما کسب و کار (Business Cinema)



در برنامه سینما کسب و کار، یک فیلم مرتبط با حوزه کسب و کار انتخاب شده و با مشارکت دانشجویان و متخصصان حوزه مدیریت تحلیل می‌شود.

دوره‌می (Gathering)



با هدف آشنایی بیشتر شرکت‌کنندگان با اساتید و سایر شرکت‌کنندگان و ایجاد فرصت شبکه‌سازی، چند رویداد ویژه برنامه ریزی شده است.



دکتر عماد فائنی



دکتر مهدی شامی زنجانی



دکتر آرین قلی پور



دکتر محمد ابویی اردکان



دکتر قنبر محمدی الیاسی



دکتر عباس نرگسیان



دکتر فرید تندنویس



دکتر بابک هزاوه



دکتر افشین دبیری



دکتر ایمان رئیسی



دکتر سروش حریرفروش



دکتر ابراهیم شیخ



دکتر جعفر زنگنه



مهندس الهه عزیز



دکتر فرشید شکرخدائی



دکتر سعید فلاح پور



زهرا واحد



دکتر اسماعیل جعفرپناه



دکتر علی حیدری



مهندس حامد شیدا ئیان



مهندس وحید اسلامی

مشاوره و ثبت نام

 www.PostMBA.org

 ۰۲۱-۸۸۲۲۰۵۳۷

 ۰۹۰۲۷۰۱۷۰۰۱

 تهران، جنب زیرگذر نصر (گیشا)،
دانشکده‌گان مدیریت دانشگاه تهران